

**KKV Innofórum – Innováció, jog és pénzügy: hogyan
építsünk viharálló és skálázható vállalkozást –
Innováció és fenntartható növekedés a KKV-knál
2026. február 25.**

Cég helyett cégstruktúra

Papp Tibor
adótervező,
vezérigazgató
Írisz Office Zrt.

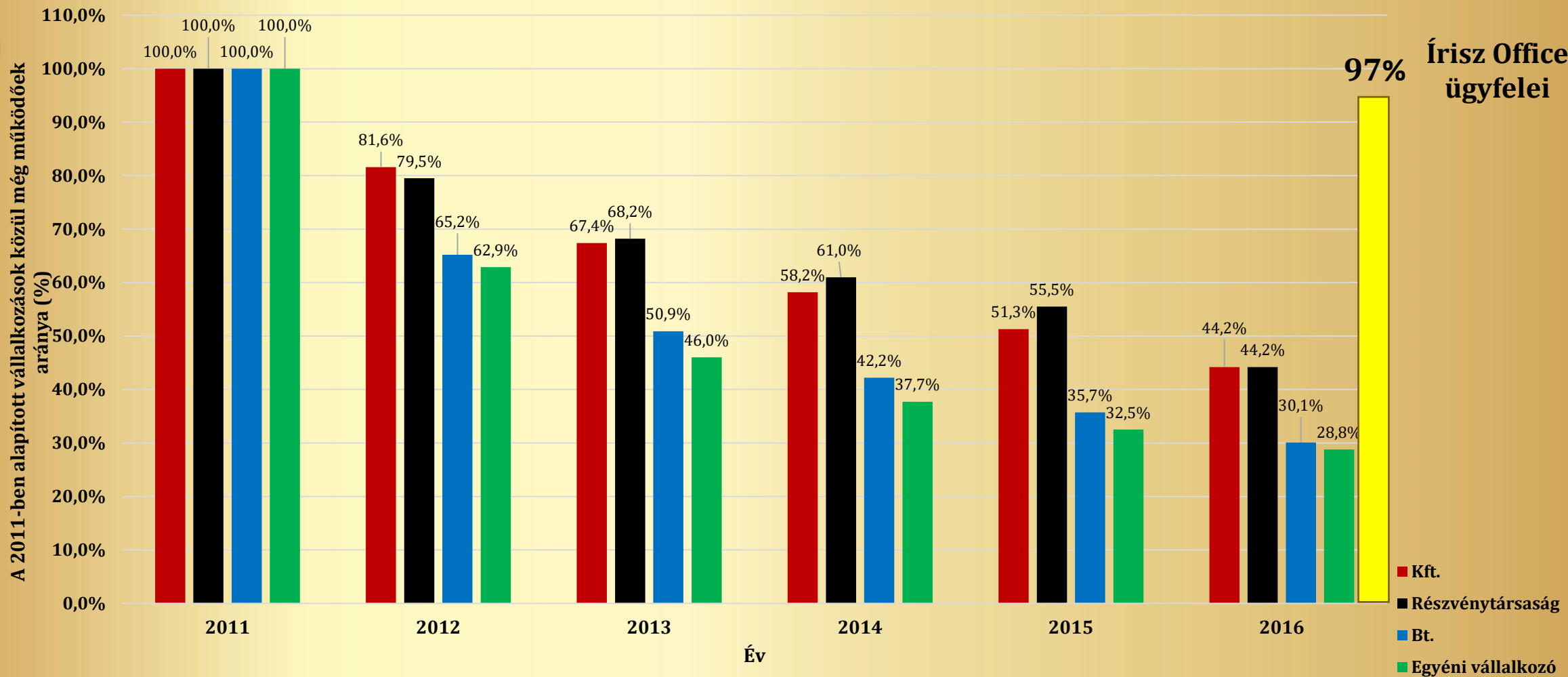


*Aki nem tervez,
a bukást tervezi
meg.*

Sir Winston Churchill



A vállalkozások túlélési rátája



Költséghatékonyság vs Impozáns mutatók

**Mit lát szívesen a
leendő/meglévő
partner?**

De kinek is akarok megfelelni?

- ✓ Bank / hitelintézet
- ✓ Egyéb finanszírozó [faktor, lízing, magánhitel]
- ✓ Befektető [üzletrész-vásárló, kockázati tőke befektető (VC), magántőke befektető (PE)]
- ✓ Stratégiai partner
- ✓ NAV és egyéb szabályozó hatóság
- ✓ Munkavállaló / menedzsment
- ✓ Tulajdonosok

Költséghatékonyság vs Impozáns mutatók

Mit lát szívesen a
leendő/meglévő
partner?

- MAGAS ÁRBEVÉTEL
- MEREDEK NÖVEKEDÉSI PÁLYA
- nagy létszám
- LÁTVÁNYOS EBITDA
- jelentős eszközállomány
- komoly beruházás

Vagyongvédelem

Mit adok át?

Döntési kérdések:

- *Operációban marad?*
- *Külön vagyongőrző társaságban?*
- *Terhelhető?*
- *Fedezetbe adható?*
- *Visszabérlem?*

➤ Ingatlanvagyon

➤ Szellemi tulajdon (IP) [védjegy, know-how, szoftver, fejlesztési eredmény, domain, brand]

Cash / likvid tartalék

Berendezések, gépek, járművek

Követelések / vevőállomány

Részvény / üzletrész struktúra

Szerződésállomány

➤ Humán erőforrás / menedzsment / alvállalkozói kör



A céges működés tervezésének fő területei

(adózás, vagyonbiztonság és költséghatékonyság metszetében)

- **Cégcsoport-struktúra tudatos kialakítása**
- **Bizalmi vagy alapítványi vagyonkezelési modell megtervezése**
- **Nemzetközi jelenlét és adóstruktúra tervezése**



**ESZKÖZKEZELŐ
VAGYONŐRZŐ**

**BIZALMI vagy
ALAPÍTVÁNYI
VAGYONKEZELÉS**

**MANAGEMENT
VAGYONŐRZŐ**

Átalányadózó
45-80-90%-os
fő-, mellék-, kiegészítő

Mezőgazdasági
őstermelő

Magánszemély
megbízásos
jogviszonnyal

TŰZFAL CÉG

FRONT CÉG

TŰZFAL CÉG

Nyugdíjas megbízásos
jogviszonnyal

Szálláshely szolgáltató
magánszemély

Iskolaszövetkezet
Alkalmi munkavállaló

Egy cégstruktúra adózási elemei

TAO

KIVA

Normál EV

Östermelő

**Átalányadózó
(9 féle)**

KATA

**Szálláshely
szolgáltató**

Munkaviszony

**Megbízásos
jogviszony**

Alkalmi munka

**Munkaerő
kölcsönzés**

Iskolaszövetkezet

**Szakképzési
munkaszerződés**

**Hallgatói
munkaszerződés**

EKHO

39,55%

Béreköltség TA

24,2%

Osztalék kivonás TA0

41,15%

Béreköltség KIVA

55,94%

Osztalék kivonás KIVA

0%

Optimalizálható adónemek

- ✓ **Nyereségadó csökkentése vagy teljes megszüntetése**
- ✓ **Iparüzési adó csökkentése akár 70%-kal Budapesten is**
- ✓ **Osztalékadó mértékének drasztikus csökkentése → akár 70-100%-kal**
- ✓ **Személyi jellegű kifizetések adójának csökkentése**
- ✓ **Rehabilitációs hozzájárulás megszüntetése**

Optimalizálható adónemek

- ✓ ÁFA levonhatóság maximalizálása
- ✓ ÁFA cashflow javítása
- ✓ Különböző adózási módszerek előnyeinek együttes érvényesítése
- ✓ Pályázati mutatószámok javítása
- ✓ Banki hitelképesség javítása
- ✓ Kezességvállalás kockázatának javítása
- ✓ Vevői megítélésünk javítása
- ✓ Vagyontömeg kockázatának megszüntetése

***Ha hibáazol a
tervezésben,
a hibádat
tervezed meg.***



Alan Lakein

ÍriszOffice



Köszönöm a figyelmet!

Papp Tibor
adótervező,
vezérigazgató
Írisz Office Zrt.

